

Strategia privind eficientizarea activității de cercetare științifică în cadrul Universității Constantin Brancusi din Targu Jiu

Propunerile privind eficientizarea activității de cercetare științifică în cadrul Universității Constantin Brancusi din Targu Jiu au avut la baza

- O analiză a stării cercetării științifice în cadrul UCB
- Planul Managerial:CONSOLIDARE ȘI DEZVOLTARE 2008-2012
- Planul Strategic al Universitatii Constantin Brancusi 2007-2011

Analiza SWOT pentru CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ ÎN UNIVERSITATEA CONSTANTIN BRANCUSI din TARGU JIU

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> • Cadre didactice tinere cu potential de cercetare • Investitii in infrastructura de cercetare • Existenta unei reviste B+ si a altor reviste aflate in evidenta CNCSIS • Criterile de promovare ale MECI constrang la efectuarea cercetarii • Profil complex al cercetărilor, datorat diversității domeniilor de studiu ale universității; • Informatizare, acces la Internet; • Acces la biblioteci on-line; • Existenta unor catedre cu activitate de cercetare dezvoltata 	<ul style="list-style-type: none"> • Centre de Cercetare depășite din punct de vedere organizatoric și al eficienței cercetării • O preocupare insuficienta pentru ridicarea nivelului publicatiilor UCB • Revistele UCB au o raspandire redusa in comunitatea stiintifica • Departamentul de Cercetare nu functioneaza • Pagina de web a cercetarii nu este actualizată • Lipsa cercetatorilor angajati in cadrul UCB • Lipsa unei Scolii Doctorale • Număr foarte mare de ore didactice si foarte mic de „ore cercetare" • Slaba implicare a masteranzilor în cercetare; • Raport neclar dintre unitățile de cercetare si unitățile administrative existente (catedre, facultăți); • Sunt preponderente cercetările „de supraviețuire", lipsesc cercetările de anvergură; • Nu există laboratoare acreditate; • Foarte puține cărți publicate la edituri din străinătate; • Foarte puține contracte de cercetare nationale și internaționale • Lipsa activității de marketing si a activităților de valorificare a

	<p>rezultatelor cercetării.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Activitatea financiar-contabil și tehnică a contractelor de cercetare este greoaie;
OPORTUNITATI	RISCURI
<ul style="list-style-type: none"> • Creșterea numărului de masteranzi în urma aplicării prevederilor sistemului Bologna; • Introducerea standardelor ARACIS de evaluare a calității cercetării universitare, precum și alte evaluări externe; • Existența surselor de informare și formare cu privire la aplicarea unor măsuri de asigurare a calității în cercetare (conferințe, seminarii interne și internaționale); • Dezvoltarea departamentului „Cercetare și Management Programe”, în sensul creșterii capacității de consultanță și administrare a proiectelor. • Programele de finanțare externe PC7 și Fondurile structurale • Posibilitatea dezvoltării de infrastructura pentru inovare și transfer tehnologic • Acces la biblioteci on-line susținut național 	<ul style="list-style-type: none"> • Constrângerile financiare existente în momentul actual • Lipsa de atractivitate a carierelor în cercetare; • Uzura morală rapidă a echipamentelor și a tehnicii de calcul; • Birocrația exagerată și gradul limitat de libertate financiară; • Număr redus de studenți • Resurse limitate privind sursele de informare

PROPUNERI

1. Reorganizarea Departamentului de Cercetare într-un *Departament de Cercetare și Management Programe* având următoarele atribuții:

- diseminarea calendarului și a documentației necesare acreditării interne a unităților de cercetare pe diverse niveluri de ierarhie;
- evidența unităților de cercetare științifică și a rezultatelor cercetărilor acestora;
- acordarea de asistență tehnică unităților de cercetare științifică acreditate intern pentru recunoașterea și acreditarea acestora pe plan național;

- strângerea informațiilor necesare pentru integrarea unităților de cercetare în rețele de cercetare naționale și internaționale;
- gestionarea programelor de cercetare științifică;
- diseminarea tuturor informațiilor referitoare la competițiile de proiecte, granturi, contracte etc.;
- asistența tehnică pe parcursul derulării proiectelor, granturilor, contractelor etc.;
- conlucrarea dintre compartimentele administrative ale universității, implicate în derularea proiectelor;
- monitorizarea derulării proiectelor și informarea operativă a conducerii universității asupra derulării fiecărui proiect, în cazurile când se impun decizii ale conducerii universității sau la solicitarea acesteia;
- gestiunea evidențelor privind activitatea de cercetare științifică în ansamblul ei.
- oferirea de servicii de consultanță în managementul financiar al proiectelor și granturilor câștigate în competițiile naționale și internaționale
- identificarea tendințelor din cercetarea mondială și a oportunităților de participare la programe internaționale de cercetare;
- actualizarea permanentă a paginii web a cercetării astfel încât informarea privind posibilitățile de finanțare a temelor de cercetare din domeniile prioritare să fie cât mai eficientă;
- oferirea unor servicii de consultanță juridică eficientă pentru activitatea de cercetare folosind persoane angajate sau consultanță din partea unor firme specializate;
- realizarea evaluărilor anuale a cadrelor didactice și gestionarea acestor evaluări în vederea stimulării activității de cercetare științifică
- crearea unei baze de date actualizate permanent cu rezultatele cercetării științifice din UCB
- crearea unei baze de date actualizate permanent cu infrastructura de cercetare din UCB

- Susținerea laboratoarelor de cercetare inter-disciplinară care pot fi accesibile mai multor facultății și centre de cercetare;
- Sprijinirea organizării de evenimente în parteneriat cu mediul economic pentru promovarea rezultatelor obținute în cadrul programelor de cercetare;
- realizarea unui CD de prezentare a cercetării universitare;
- realizarea de materiale promoționale;
- monitorizarea și susținerea revistelor publicate în cadrul UCB

Transformarea DCMP într-un pol de informare și diseminare a bunelor practice în managementul proiectelor (de cercetare, de finanțare, granturi naționale și europene, PC7, ETC.)

2. Reorganizarea tuturor centrelor de cercetare existente în cadrul Universității Constantin Brancuși din Targu Jiu, având la bază principiul excelenței în cercetarea științifică și a inter-disciplinarității.

Centrele de cercetare vor fi organizate și supuse unei evaluări interne la nivelul Universității Constantin Brancuși după două nivele :Centre de Excelență și Centre de Cercetare de interes local.

Acest proces va avea la bază următoarele principii:

- Înființarea Centrelor de Cercetare va fi făcută respectând o procedură aprobată de Senatul UCB
- Centrele de cercetare vor fi acreditate numai pe direcțiile de cercetare aprobate de Senatul UCB ca fiind direcții de cercetare prioritare.
- Clasificarea Centrelor de Cercetare va fi făcută după o grilă aprobată de Senatul Universității având ca model Grila folosită pentru acreditarea Institutelor de Cercetare/Universitatilor (ANCS/CNCSIS) **(HOTARARE Guvern Nr. 551 din 6 iunie 2007)**
- Din centrele de cercetare vor face parte numai cadrele didactice ce desfășoară activitate științifică deosebită. Cadrele didactice ce nu vor face parte din Centrele de Cercetare vor avea norma didactică mărită.
- Centrele de Cercetare vor avea minim 5 cadre didactice și minim 2 studenți la licență sau masterat fiind conduse de un director cu grad de conf/prof.univ.
- Valabilitatea evaluării Centrelor de cercetare este de maxim 3 ani.

- Centrele de excelență vor putea avea autonomie financiară pentru eficientizarea activității acestora.
- Sustinerea financiară a Centrelor de Cercetare pentru a putea îmbunătăți calitatea acestora (sustinerea participării la Conferințe Științifice, susținerea publicării de materiale rezultate în urma cercetărilor științifice, susținerea aplicării la diversele programe de cercetare)

3. Dezvoltarea bazei materiale folosite în activitatea de cercetare

În contextual actual se pot lua măsuri pentru a folosi eficient infrastructura de cercetare existentă la nivelul UCB și a dezvolta corespunzător această infrastructură putându-se urmări următoarele direcții:

- evaluarea infrastructurii de cercetare existente în cadrul UCB
- acreditarea unor laboratoare de încercări și folosirea acestora pentru a atrage surse de finanțare din mediul economic
- folosirea surselor de finanțare disponibile pentru a asigura baza necesară activităților de cercetare prioritare la nivelul UCB
- dezvoltarea infrastructurii pentru cercetare pe baza competiției de granturi interne organizată de Universitatea Constantin Brancuși din Târgu Jiu. În anul 2009 depunerea de granturi pentru echipamente destinate cercetării științifice achiziționate din resurse extrabugetare se va desfășura în perioada 1-14 septembrie. Aceeași competiție pentru anul 2010 va avea perioada de depunere a propunerilor de granturi în perioada 19 octombrie-16 noiembrie. Formularele pentru acest program sunt cele aprobate în anul 2008.

4. Creșterea performanței resurselor umane implicate în cercetarea științifică

- Redefinirea statutului cercetătorului în UCB prin stimularea și motivarea personalului de cercetare pentru implicarea în realizarea unor acțiuni de performanță în folosul cercetării științifice de excelență. Vor fi sprijinite financiar următoarele rezultate obținute în urma cercetării științifice:

-Un articol publicat în reviste ISI, reviste indexate în BDI si reviste ale Academiei Române -500 lei

-Un articol publicat în reviste acreditate CNCSIS –B+ - 200 lei

-Carti publicate la edituri recunoscute CNCSIS-100 pagini/autor- 2000 lei

Tratate, Monografii publicate la edituri recunoscute CNCSIS-100 pagini/autor- 3000 lei

-Carti publicate la edituri din strainatate-100 pagini/autor- 4000 lei

-Granturi câștigate în competiții naționale -700 lei

-Granturi obținute în competiții internaționale – 1000 lei

-Contracte de cercetare încheiate cu terți -500 lei la fiecare 3000 EURO (echivalent în lei)

- Granturi depuse în competițiile naționale care nu au obținut finanțare, dar a căror aplicație a obținut un punctaj bun-max.3 puncte sub ultimul punctaj finanțat- 300 lei

-Premiul Academiei Române-1000 lei

-Medalie obținuta la expoziții sau târguri internaționale-700 lei

-Creșterea numărului de cercetători permanenți prin atragerea tinerilor capabili în activitatea de cercetare prin îmbunătățirea condițiilor de muncă și printr-o ofertă salarială care să concureze real oferta pieții;

-Crearea unui mediu atractiv de cercetare pentru tineri, prin stimularea lor încă din timpul studiilor de licență și masterat prin diverse forme de premiere și recompensare;

-Evaluarea anuală a cadrelor didactice din UCB pe baza rezultatelor cercetării ținând cont de criteriile de evaluare a performanțelor stabilite;

-Identificarea anuală a manifestărilor științifice cu caracter național și internațional care să asigure creșterea vizibilității potențialului și a rezultatelor cercetării științifice a personalului de cercetare din universitate;

-Sprijinirea, prin fonduri financiare proprii sau atrase, a participării tinerilor la conferințe internaționale cu standarde de calitate recunoscute prin cotare ISI sau indexare în baze de date internaționale .

-Cooptarea tinerilor cercetători în cadrul Centrelor de Cercetare. Atragerea în activitatea de cercetare științifică și cointeresarea materială și morală a studenților care dovedesc aptitudini pentru cercetarea științifică, în vederea formării și recrutării viitoarelor promoții de cercetători;

-*Evaluarea permanentă a calitatii* activității de cercetare, pe grade didactice, pentru tot personalul didactic din UCB și stabilirea ofertei educationale la nivel de master în conformitate cu performanța obținută în CD;

-Formarea de *personal de cercetare la nivel european*, prin promovarea colaborărilor internaționale și a mobilității personalului

- Continuarea programului de Granturi interne de cercetare științifică destinate atât cadrelor didactice cu activitate științifică deosebită (Granturile de tip TP finanțate din resurse extrabugetare) cât și granturile de cercetare destinate tinerilor cercetători (granturi de tip TP-T finanțate din resurse extrabugetare) Depunerea propunerilor de granturi pentru cele două programe, pentru Competiția de granturi 2010, se va desfășura în intervalul 19 octombrie-16 noiembrie. Formularele pentru aceste programe sunt cele aprobate în anul 2008.

5. Dezvoltarea Revistelor și manifestărilor științifice care să asigure vizibilitatea activității științifice în UCB

-Evaluarea continuă a revistelor științifice editate de UCB și susținerea celor mai performante, pentru a îndeplini condițiile de intrare în bazele indexate internațional și în perspectivă pentru creșterea factorului lor de impact;

-Simpozioanele și conferințele pe care universitatea le organizează, publicațiile universității, **trebuie puternic internaționalizate**, atât la nivelul recenzițiilor, cât și în privința autorilor.

-Organizarea de simpozioane și conferințe internaționale, fie sub egida unor foruri profesionale de specialitate, fie în colaborare cu alte universități din străinătate.

Acest material a fost discutat și aprobat în ședința de Senat din data de 15.07.2009 împreună cu: Regulamentul de organizare și funcționare al Departamentului de Cercetare și Management Programe, Procedura pentru înființarea, evaluarea și ierarhizarea centrelor de cercetare, Competiția de granturi interne pentru anul 2009 (Granturi de tip E.), Competiția de granturi interne pentru anul 2010 (Granturi de tip E, TP și TP-T)