



**PLAN STRATEGIC
2024-2029
Universitatea „Constantin Brâncuși”
din Târgu Jiu**

INTRODUCERE

Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu (UCB) este instituție publică de învățământ superior acreditată, cu personalitate juridică, componentă a sistemului național de învățământ superior din România, înființată în 1992. Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu își însușește principiul consacrat conform căruia învățământul constituie prioritate națională pentru România, pentru instituțiile de învățământ superior. Prin funcțiile și finalitățile lui, învățământul este o activitate de prim rang, un domeniu strategic și o coordonată de bază a dezvoltării durabile. Ca investiție cu grad ridicat de rentabilitate pe termen lung, educația se bucură de politici publice sustenabile, subordonate principiului subsidiarității, care-i asigură funcționarea în condițiile finanțării optime. Educația universitară reprezintă principala pârghie în diminuarea sărăciei, în întărirea coeziunii sociale și realizarea convergenței. Statul este obligat ca, prin politicile publice aplicate, să dezvolte și întărească educația de nivel superior. Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu joacă un rol crucial în formarea și dezvoltarea capitalului uman, contribuind la progresul economic și social al regiunii și al întregii țări. În cadrul misiunii sale educaționale, UCB promovează excelența academică și cercetarea inovativă, oferind studenților săi nu doar cunoștințe teoretice, dar și competențe practice necesare pentru a răspunde cerințelor pieței muncii contemporane.

Strategia universității se concentrează pe crearea unui mediu academic favorabil dezvoltării personale și profesionale, integrării internaționale și colaborării interdisciplinare. UCB își propune să fie un centru de cunoaștere și inovare, cultivând parteneriate strategice cu alte instituții de învățământ, organizații de cercetare și medii de afaceri, atât pe plan național, cât și internațional. Astfel, universitatea contribuie activ la modernizarea și adaptarea continuă a învățământului superior, asigurându-se că programele sale sunt aliniate la standardele globale și răspund nevoilor societății în schimbare. Prin această abordare, Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu își consolidează poziția ca un pilon esențial al dezvoltării regionale și naționale, dedicată promovării cunoașterii, inovării și a progresului social durabil.

MISIUNEA ȘI VIZIUNEA UNIVERSITĂȚII „CONSTANTIN BRÂNCUȘI” DIN TÂRGU JIU

Misiunea Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu

Misiunea Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu este de educație și cercetare și presupune organizarea activităților de predare, învățare și evaluare, precum și de cercetare, evaluarea misiunii instituției făcându-se după criterii și indicatori naționali/internaționali, cu relevanță academică regională/națională.

Misiunea Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu este de a genera, certifica și transfera cunoaștere, prin:

- a) formarea inițială și continuă de tip universitar și postuniversitar, în scopul dezvoltării profesionale și personale a studenților, studenților-doctoranzi și cursanților, precum și în vederea inserției pe piața muncii a absolvenților și satisfacerii nevoii de competență a mediului socioeconomic;
- b) cercetarea științifică, dezvoltarea, inovarea și transferul tehnologic, prin creația individuală și colectivă, relevante pentru progresul cunoașterii și mediul socioeconomic;
- c) implicarea în comunitate, prin desfășurarea unor activități comune în beneficiul instituției de învățământ superior și al mediului social, economic și cultural.

Viziunea Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu

Viziunea UCB din Târgu Jiu este de a fi o universitate modernă, dinamică, implicată în viața comunității, cu rol de lider în regenerarea regională, în contextul politicilor de decarbonizare, un centru de excelență atât în ceea ce privește formarea cât și în ceea ce privește cercetarea științifică și transferul tehnologic, cu un climat favorabil dezvoltării, comunicării, creativității și obținerii performanțelor, cu un angajament puternic față de excelența academică și contribuția la dezvoltarea comunității și cu o bună recunoaștere la nivel European. Prin promovarea unui mediu divers, incluziv și echitabil sunt sprijiniți toți membrii comunității academice, cu respectarea și valorizarea diversității culturale, de gen, etnică și socio-economică. Colaborarea cu parteneri locali, naționali și internaționali va susține dezvoltarea durabilă și inovatoare a societății și furnizarea de soluții durabile la problemele globale. Prin intermediul educației, cercetării și angajamentului comunitar, universitatea urmărește să inspire și să susțină generațiile viitoare pentru a construi un viitor mai bun și just pentru toți.

OBIECTIV STRATEGIC GENERAL

Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu cultivă interesul public ca interes prioritar. Acest interes este concretizat în garantarea și respectarea drepturilor, libertăților și intereselor legitime ale studenților, cadrelor didactice și cercetătorilor în îndeplinirea misiunii sale de furnizor de educație și cercetare, de satisfacere a nevoilor comunitare în sensul dezvoltării educației de nivel superior, a creșterii nivelului de civilizație.

Obiectivul general al UCB din Târgu Jiu este de a-și consolida și dezvolta poziția de pol de excelență în educație, inovație în cercetare și impact social în aria sa geografică de referință, prin modernizarea infrastructurii, promovarea diversității și incluziunii, consolidarea legăturilor cu comunitățile locale și internaționale pentru

a facilita transferul de cunoștințe și tehnologie. Ea trebuie să-și adapteze strategiile contextului economic și social și să transforme provocările în oportunități care să îi asigure vizibilitate, prestigiu și unicitate în spațiul academic intern și internațional.

Rezultate vizate:

- **Excelență academică:** UCB urmărește să ofere programe educaționale de înaltă calitate, care să furnizeze studenților cunoștințe și competențe relevante, contribuind la formarea unor specialiști competitivi pe piața muncii;
- **Performanță în cercetare și inovare:** Universitatea își propune să devină un lider în cercetare, dezvoltând proiecte inovative care să răspundă nevoilor actuale ale societății și să contribuie la progresul științific și tehnologic. Prin sprijinirea cercetării interdisciplinare și a colaborărilor internaționale, instituția urmărește să genereze cunoștințe noi și soluții inovative la problemele complexe cu care se confruntă lumea contemporană. Aceasta include explorarea și implementarea de noi tehnologii, îmbunătățirea proceselor existente și contribuția la dezvoltarea de politici bazate pe dovezi. În plus, universitatea își propune să atragă cercetători de renume și tineri talentați, creând un mediu de cercetare stimulatив care să favorizeze descoperirile științifice și avansarea cunoașterii;
- **Extinderea și diversificarea ofertei educaționale:** UCB intenționează să dezvolte noi programe de studii, inclusiv cursuri interdisciplinare și de formare continuă, adaptate la cerințele pieței muncii și ale comunității academice internaționale. De asemenea, universitatea își propune să înființeze și să diversifice programele de doctorat, oferind oportunități avansate de cercetare și specializare în diverse domenii. Aceste programe de doctorat vor fi orientate către formarea de experți capabili să contribuie semnificativ la progresul științific și tehnologic, răspunzând totodată provocărilor actuale ale societății;
- **Contribuție sustenabilă la dezvoltarea durabilă:** Universitatea se angajează să joace un rol activ în promovarea dezvoltării durabile, integrând principiile sustenabilității în toate aspectele activităților sale academice și administrative (curriculum și cercetare inovativă orientate spre sustenabilitate, management sustenabil al campusului universitar, implicare comunitară și educație pentru sustenabilitate, dezvoltare de politici și parteneriate);
- **Internaționalizarea activităților academice:** Universitatea vizează creșterea mobilității internaționale a studenților și a personalului, dezvoltarea de parteneriate strategice cu instituții academice din străinătate și participarea la rețele academice internaționale, pentru a îmbunătăți schimbul de bune practici și colaborarea în cercetare;
- **Dezvoltarea infrastructurii și a facilităților de învățare:** Modernizarea campusului, a laboratoarelor și a altor facilități educaționale este esențială pentru

a crea un mediu de învățare stimulat și a sprijini activitățile de cercetare și inovare;

- **Creșterea implicării în comunitatea locală:** UCB își propune să întărească legăturile cu sectorul public și privat din regiune, să sprijine inițiativele locale de dezvoltare și să contribuie la soluționarea problemelor comunității prin expertiză și resurse academice;
- **Promovarea diversității și incluziunii:** Universitatea se angajează să creeze un mediu academic incluziv, care să promoveze respectul pentru diversitate, să asigure acces egal la educație pentru toți și să sprijine integrarea studenților și a personalului din diverse contexte culturale și socio-economice;
- **Creșterea vizibilității și a reputației:** UCB va intensifica eforturile de comunicare și promovare a realizărilor sale academice și de cercetare, pentru a-și consolida poziția și a atrage studenți și parteneri de prestigiu din țară și din străinătate.

OBIECTIVE STRATEGICE ȘI DIRECȚII DE ACȚIUNE ALE UNIVERSITĂȚII „CONSTANTIN BRÂNCUȘI” DIN TÂRGU JIU PENTRU PERIOADA 2024 – 2029

OS 1. Consolidarea și modernizarea procesului didactic prin implementarea unor modele educaționale inovatoare

Pentru a răspunde cerințelor unei societăți în continuă schimbare și a pregăti studenții pentru provocările viitorului, Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu își propune să consolideze și să modernizeze procesul didactic prin implementarea unor modele educaționale inovatoare. În acest sens, UCB va întreprinde următoarele acțiuni:

1. Integrarea tehnologiilor digitale în procesul educațional: UCB va introduce platforme de învățare online și resurse digitale interactive pentru a sprijini predarea și învățarea (inclusiv platforma digitală ACE²-EU E-Campus, pentru activități educaționale comune, cursuri online și mobilități virtuale între universitățile membre ale alianței ACE²-EU). Aceasta include dezvoltarea de cursuri online, utilizarea de laboratoare virtuale și aplicarea de metode de evaluare electronică, facilitând accesul la educație pentru toți studenții, indiferent de locația lor;
2. **Dezvoltarea și implementarea, în colaborare cu universitățile partenere din cadrul Alianței Europene ACE²-EU, a unor programe educaționale comune, incluzând module interdisciplinare, programe de micro-certificare și programe de studii universitare de masterat și doctorat organizate în comun, în domenii prioritare;**
3. Integrarea metodelor de învățare mixtă (blended learning): Universitatea va implementa un model educațional care combină învățarea tradițională față în față cu elemente de învățare online. Acest model va permite studenților să beneficieze

- atât de interacțiunea directă cu profesorii, cât și de flexibilitatea învățării digitale, personalizând experiența educațională în funcție de nevoile individuale;
4. Organizarea de workshopuri academice și Knowledge Creation Missions în cadrul alianței ACE²-EU pentru dezvoltarea de competențe digitale, antreprenoriale și interdisciplinare;
 5. Dezvoltarea de noi metode pedagogice: UCB va promova utilizarea de abordări didactice inovatoare, cum ar fi învățarea bazată pe proiecte, învățarea experiențială și învățarea colaborativă. Aceste metodologii vor încuraja studenții să fie activi în procesul de învățare, să dezvolte abilități de gândire critică și să aplice cunoștințele în contexte practice;
 6. Formarea și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice: Pentru a asigura implementarea eficientă a noilor modele educaționale, universitatea va investi în formarea continuă a profesorilor. Aceasta include cursuri de perfecționare în utilizarea tehnologiilor educaționale, abordări pedagogice moderne și gestionarea eficientă a procesului educațional, programe de formare de tip ALES și schimb de bune practici în cadrul ACE²-EU;
 7. Crearea de centre de excelență în educație: UCB va înființa un centru specializat care să susțină inovarea în educație, să promoveze cercetarea în domeniul pedagogiei și să ofere resurse și sprijin pentru dezvoltarea de noi curriculumuri și metodologii didactice;
 8. Evaluarea și îmbunătățirea continuă a programelor de studii: Universitatea va aplica în permanență un sistem de feedback continuu, colectând opinii de la studenți, profesori și angajatori pentru a îmbunătăți conținutul și structura programelor de studii. Acesta va asigura alinierea permanentă a ofertei educaționale la cerințele pieței muncii și ale societății;
 9. Parteneriate cu instituții de învățământ și organizații profesionale: UCB va colabora cu alte universități, instituții de cercetare și organizații profesionale pentru a împărtăși bune practici, a dezvolta programe comune și a facilita mobilitatea academică și profesională a studenților și cadrelor didactice.

Prin aceste acțiuni, Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu se angajează să creeze un mediu educațional modern și dinamic, pregătind studenții pentru provocările și oportunitățile unei economii globale bazate pe cunoaștere.

OS 2. Promovarea unei politici de motivare a angajaților universității pentru creșterea calității educației, a cercetării și a serviciilor suport

Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu recunoaște importanța esențială a angajaților săi în atingerea excelenței în educație, cercetare și servicii suport. Prin urmare, acest obiectiv vizează implementarea unei politici strategice de motivare a personalului universitar, care să contribuie direct la îmbunătățirea calității întregii activități instituționale.

Resursa umană a UCB din Târgu Jiu este alcătuită din cadre didactice titulare și asociate, cercetători, personal didactic auxiliar și personal nedidactic/administrativ. UCB vizează adoptarea unei politici de motivare și stimulare a performanței, care să vizeze:



- Acordarea de stimulente financiare din fondul de finanțare a activității de cercetare sau venituri proprii atât pentru publicarea de articole științifice relevante pentru fiecare domeniu (ISI, ERIH+, indexate în baze de date relevante pentru domeniu) cât și pentru rezultatele obținute în cercetarea științifică și corelarea acordării acestor stimulente cu indicatorii de calitate avuți în vedere la finanțarea suplimentară;
- Acordarea de stimulente financiare pentru cadrele didactice care dobândesc atestatul de abilitare în domenii în care este posibilă organizarea școlilor doctorale în universitate;
- Adoptarea unei grile de cercetare pentru personalul didactic (cadre didactice și de cercetare) care să încurajeze publicarea de articole științifice relevante pentru universitate, atragerea de venituri din contracte/proiecte de cercetare;
- Încurajarea publicării de articole științifice și rezultate de cercetare realizate în colaborare cu universitățile partenere ACE²-EU;
- Stimularea participării cadrelor didactice și cercetătorilor la proiecte de cercetare și inovare dezvoltate în cadrul Alianței ACE²-EU;
- Susținerea implicării personalului academic în grupurile de lucru și misiunile de creare a cunoașterii (Knowledge Creation Missions) din cadrul alianței;
- Elaborarea unei proceduri de salarizare a personalului și salarizarea diferențiată a personalului în funcție de performanță;
- Intensificarea eforturilor de a atrage tinerii pentru ocuparea posturilor de asistent, lector/șef lucrări;
- Îmbunătățirea condițiilor de muncă: Investiții în resursele și infrastructura necesare pentru a crea un mediu de lucru stimulat și suportiv, care să contribuie la bunăstarea și eficiența angajaților;
- Stabilirea unui dialog deschis între conducerea universității și angajați, pentru a identifica nevoile și sugestiile acestora și a le integra în procesul decizional.

OS 3. Dezvoltarea relației dintre universitate - mediul economic și social, implicarea accentuată a universității în viața comunității

Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu își propune să consolideze legăturile cu mediul economic și social, promovând o colaborare strânsă și activă cu diverse sectoare ale comunității, pentru a sprijini dezvoltarea regională și a răspunde nevoilor locale.

Astfel, UCB vizează implicarea în dezvoltarea regională și înscrierea în tendința europeană și mondială de transformare a universității într-o universitate antreprenorială, sens în care se va încuraja colaborarea cu toate instituțiile și autoritățile publice locale și regionale, cu întreprinderi din mediu privat.

Având în vedere politicile de decarbonizare a economiei locale, universității îi revine un rol foarte important de a contribui, alături de celelalte instituții și autorități locale, la transformarea provocărilor actuale în oportunități de dezvoltare sustenabilă, valorificând toate resursele locale dar și potențialul turistic al zonei.



Pentru îndeplinirea **obiectivului strategic 3**, sunt prevăzute următoarele **direcții de acțiune**:

- Continuarea și intensificarea implicării universității în activitățile de implementare a Planului Teritorial Tranziție Justă (PTJ) pentru județul Gorj, prin Comitetul de monitorizare a PTF, prin participarea la grupuri de lucru;
- Dezvoltarea de parteneriate internaționale cu mediul economic și instituțional european prin intermediul alianței ACE²-EU;
- Organizarea de evenimente academice, conferințe, workshopuri și competiții internaționale pentru studenți, în colaborare cu universitățile membre ale alianței;
- Dezvoltarea de inițiative de antreprenariat universitar și incubatoare de inovare în cadrul ecosistemului ACE²-EU;

- Implementarea de proiecte comune universitate–industrie la nivel european, în domenii precum digitalizare, energie, mediu și securitate cibernetică, health and wellbeing;
- Autorizarea unui portofoliu de cursuri de formare profesională în acord cu domeniile identificate ca fiind prioritare în cadrul Planurilor Teritoriale Tranziție Justă 2021-2027;
- Realizarea unui parteneriat real între UCB din Târgu Jiu, Consiliul Județean Gorj, Consiliul Local al Municipiului Târgu Jiu și Primăria Municipiului Târgu Jiu astfel încât să fie încurajate companiile care doresc să investească în plan local și care ar putea asigura locuri de muncă pentru absolvenții noștri;
- Cooperarea cu Consiliul Județean Gorj/Consiliul Local al Municipiului Târgu Jiu/Consiliul Local al orașului Rovinari/Bumbești Jiu/altele, în vederea dezvoltării unui Parc Științific și Tehnologic care să stimuleze companiile care asigură locuri de muncă;
- Intensificarea cooperării cu mediul socio-economic prin dezvoltarea de proiecte comune și intensificarea transferului tehnologic;
- Realizarea unui parteneriat real cu colegiile din Gorj, în vederea dezvoltării unor echipe mixte elevi/studenti, pentru stimularea performanței. Exemplu (nelimitativ): dezvoltarea colaborărilor cu echipa de robotică TEA BORGs a Colegiului Național „Tudor Vladimirescu” din Târgu Jiu;
- Continuarea demersurilor privind autorizarea Centrului de transfer tehnologic al universității, demers inițiat în anul 2023;
- Susținerea înființării de noi firme în regiune, inclusiv prin atragerea de fonduri nerambursabile europene sau naționale, prin proiecte dedicate înființării companiilor de tip de *start-up* sau *spin-off*;
- Dezvoltarea unui **Centru de formare și reconversie profesională**, cu finanțare din **Fondul pentru Tranziție Justă** în cadrul universității, și implicarea acestuia în programele de reconversie profesională în acord cu **Planul Teritorial Tranziție Justă**;
- Implementarea unui proiect de reducere a ratei abandonului școlar, în parteneriat cu Inspectoratul Școlar Gorj sau alte instituții similare din țară și cu Consiliul Județean Gorj.

OS 4. Racordarea activităților de învățământ și cercetare științifică la prioritățile de specializare inteligentă și de relevanță publică

Recunoscând că inovarea este cheia dezvoltării economice și sociale în România, Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu se angajează să alinieze activitățile de învățământ și cercetare la prioritățile de specializare inteligentă și la nevoile de relevanță publică identificate la nivel regional. Pentru a atinge acest obiectiv, UCB va urmări intensificarea transferului tehnologic și va concentra eforturile de cercetare asupra

domeniilor de excelență regională, așa cum sunt specificate în Strategia de specializare inteligentă. Aceste domenii includ, dar nu se limitează la:

1. Inginerie industrială și materiale:

- Sisteme, instalații, echipamente, mașini/utilaje pentru construcții și alte industrii;
- Sisteme, procese, instalații, echipamente, tehnologii de mediu/protecția mediului;
- Sisteme, echipamente, tehnologii pentru sectorul agroalimentar, aeronautic, sanitar;
- Materiale avansate, compozite;
- Materiale recuperate, materiale din bioresurse



2. Agroalimentar:

- Alimente sigure, sănătoase, optimizate nutrițional (funcționale);
- Soiuri noi (inclusiv hibride) rezistente la efectele schimbărilor climatice;
- Agricultură ecologică;
- Controlul calității alimentelor;
- Biofertilizatori, biocatalizatori;
- Utilizarea produselor agricole în scopuri nealimentare;
- Conservarea și protecția naturii.



3. Sănătate și wellness - stil de viață sănătos:

- Terapii medicamentoase personalizate;
- Îmbătrânire activă și stil de viață sănătos;
- Tratamente balneare/SPA;
- Soluții și sisteme pentru combaterea răspândirii infecțiilor;
- Prevenirea, diagnosticarea și tratamentul bolilor netransmisibile și rare (inclusiv genetice);
- Îmbătrânire activă și stil de viață sănătos



4. TIC și digitalizare:

- Smart city, smart village;
- Produse inovative în domeniul IT cu accent pe domeniile mediu, energie, patrimoniu, turism;
- Digitalizarea economiei



5. Industrii creative:

- Activități culturale și de creație

În perioada 2024-2029 UCB se va implica în proiecte de anvergură, răspunzând unor nevoi sociale concrete, prin valorificarea la maximum a infrastructurii de cercetare dezvoltată prin alte programe de finanțare (RESENERG, LIFE, UCBEOTECH, proiectele FDI, altele). De asemenea, universitatea va valorifica infrastructura digitală creată prin proiectul ”Creșterea capacității de cercetare a Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu prin investiții în infrastructuri de tip Cloud și Big Data”.

Universitatea va fi prezentă în toate competițiile de proiecte naționale sau internaționale.

Pentru realizarea acestui obiectiv sunt necesare următoarele **acțiuni**:



- Redefinirea direcțiilor de cercetare științifică astfel încât să poată fi realizată o concentrare a resurselor de care dispune universitatea care să țină cont de prioritățile identificate prin strategiile naționale, respectiv: *prioritățile de specializare inteligentă și prioritățile de relevanță publică*;
- Susținerea direcțiilor de cercetare pentru care există deja know-how la nivelul Universității: *Energie, mediu și schimbări climatice, Eco-nano tehnologii și materiale avansate, TIC, Educație durabilă, Agricultură ecologică și inteligentă, Bioeconomie și Ecodezvoltare*;
- Participarea la proiecte europene de cercetare și inovare dezvoltate în cadrul alianței ACE²-EU;
- Dezvoltarea de rețele de cercetare interdisciplinară între universitățile membre ale alianței;
- Organizarea de Knowledge Creation Missions și workshopuri tematice în domenii precum digital transformation, cybersecurity, smart city și sustenabilitate;
- Sprijinirea dezvoltării de spin-off-uri și start-up-uri universitare în cadrul ecosistemului ACE²-EU;
- Susținerea financiară, din veniturile proprii ale UCB, a tuturor proiectelor în care se va implica universitatea;
- Orientarea activității cadrelor didactice și în special a cercetătorilor către rezultate științifice care să genereze finanțare suplimentară mai mare în conformitate cu indicatorii de calitate din metodologia de finanțare CNFIS;
- Dezvoltarea activității la nivelul **Centrului de Transfer Tehnologic CTT-UCB**, prin această structură urmând a fi sprijinită inclusiv înființarea de *spin-off*-uri sau *stat-up*-uri;
- Intensificarea cooperării cu mediul socio-economic prin dezvoltarea unor proiecte comune și intensificarea transferului tehnologic și de cunoștințe dintre UCB din Târgu Jiu și companii din mediul privat;
- UCB din Târgu Jiu va continua acordarea de sprijin financiar pentru publicarea în reviste indexate ISI sau în baze de date relevante pentru fiecare domeniu;
- UCB din Târgu Jiu va încuraja inițiativa de a atrage fonduri prin proiecte și prin contracte de cercetare sau de consultanță, prin acordarea unor forme de premiere a acestor inițiative.



OS 5. Dezvoltarea infrastructurii universității; resurse financiare

Pentru a susține excelența în educație și cercetare, Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu se angajează în dezvoltarea și modernizarea infrastructurii sale. Acest obiectiv strategic vizează îmbunătățirea facilităților educaționale și de cercetare, crearea de spații moderne și funcționale care să sprijine activitățile academice și inovative ale instituției. Investițiile vor



include modernizarea sălilor de clasă, a laboratoarelor de cercetare, precum și dezvoltarea de noi centre de excelență. Pentru a realiza aceste obiective, universitatea va identifica și atrage resurse financiare prin parteneriate strategice, proiecte de finanțare europeană, și colaborări cu sectorul privat. Aceste resurse vor fi utilizate pentru renovarea și extinderea infrastructurii existente, asigurând astfel un mediu propice pentru învățare, cercetare și dezvoltare profesională. Printr-o gestionare eficientă a resurselor și o planificare atentă, UCB va crea un campus modern care să reflecte angajamentul său față de calitate și inovație în educație. Oferirea unor servicii integrate de calitate prin facilități sporite și un grad ridicat de confort sunt în măsură să sporească numărul de studenți (inclusiv studenți internaționali), dar și să permită orientarea UCB din Târgu Jiu și către alte segmente de populație.

Direcțiile de acțiune pentru realizarea obiectivului:

- Reabilitarea Căminului din Campusul Debarcader;
- Redeschiderea cantinei studentești;

- Finalizarea lucrărilor la terenul de sport;
- Înființarea Laboratorului inteligent de procesare a fructelor, legumelor și plantelor medicinale;
- Înființarea Laboratorului Tehnologii moderne de fabricație;
- Înființarea Laboratorului pentru aplicații practice în managementul afacerii, suport pentru programul de studii Economia comerțului, turismului și serviciilor;



- Înființarea Laboratorului pentru tehnologii avansate, suport pentru programul de studii Informatică economică;
- Înființarea Laboratorului pentru aplicații practice în contabilitate și financiar, suport pentru programul de studii *Contabilitate și informatică de gestiune*;



- Înființarea Laboratorului pentru aplicații practice în farmacie, suport pentru programul de studii *Asistență de farmacie*;

- Înființarea *Centrului de cercetare științifică în Activități medicale, kinetoterapie și Motricitate umană*, suport pentru programul de studii *Kinetoterapie*;



- Înființarea Laboratorului de grafică avansată și calcul numeric, suport pentru programul de studii *Automatică și informatică aplicată*;

- Înființarea Laboratorului pentru *Diagnosticarea echipamentelor și instalațiilor electroenergetice*, suport pentru programul de studii *Managementul energiei*;

- Înființarea Laboratorului inovativ pentru discipline ingineresti, suport pentru

- programul de studii Tehnologia construcțiilor de mașini;
- Înființarea Laboratorului inovativ pentru aplicarea conceptelor de SmartCity în Administrația publică, suport pentru programul de studii *Administrație publică*.
 - Înființarea *Laboratorului de criminalistică*, suport pentru programul de studii *Drept*;
 - Modernizarea infrastructurii digitale a universității în vederea îmbunătățirii comunicării și interacțiunii dintre personal didactic și studenți, pentru învățare online și colaborare internațională;
 - Dezvoltarea infrastructurii digitale prin integrarea platformei europene de colaborare academică ACE²-EU E-Campus;
 - Crearea de hub-uri de inovare și spații colaborative pentru proiecte europene și activități ale alianței;
 - Desființarea construcțiilor aferente bazinului de înot;
 - Amenajare curte interioară Campus Debarcader;
 - Reabilitarea fostului sediu al Rectoratului - Casa Grigore Iunian;
 - Având în vedere dispersarea teritorială a locațiilor Facultății de Inginerie (sediul administrativ, săli pentru cursuri, seminarii, laboratoare pe str. Geneva, laboratoarele de mecanică în spațiile Liceului nr. 4, laboratoarele de automatică și energetică în spațiul din str. Lotrului, laboratoare la Școala nr. 10 din str. Calea București), dar și perspectiva de dezvoltare a facultăților, este necesară **Extinderea spațiilor de învățare/cercetare** în Campusul Studențesc Debarcader, prin edificarea unui nou corp de clădire pentru Facultatea de Inginerie, Facultatea de Științe Economice, Facultatea de Științe Medicale și Comportamentale. Noul sediu va avea spații pentru toate laboratoarele - atât pentru cele didactice cât și pentru cele de cercetare -, pentru cursuri și seminarii, precum și restaurant studentesc, spații pentru petrecerea timpului liber, sală de sport, internet acces point-uri, sală de cinema.

În scopul creșterii veniturilor se vor realiza următoarele:

- Înființarea/autorizarea **Centrului de recuperare și refacere medicală**;
- Înființarea **Centrului de microproducție produse BIO** în cadrul Facultății de Inginerie;
- Atragerea de resurse financiare prin proiecte rămâne o preocupare constantă a Universității, fiind și o sursă de creștere a vizibilității și prestigiului, dar și o sursă de creștere a veniturilor personalului angajat;
- Diversificarea ofertei educaționale;
- Înființarea unei școli doctorale;
- Atragerea de studenți internaționali;
- Diversificarea ofertei de cursuri de formare și/sau cursuri postuniversitare de educație permanentă.



OS 6. Centrarea politicilor instituționale pe nevoile studenților și ale pieței muncii

Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu își propune să își adapteze politicile instituționale pentru a răspunde eficient nevoilor și așteptărilor studenților, precum și cerințelor în continuă schimbare ale pieței muncii. Acest obiectiv strategic implică dezvoltarea de programe educaționale și servicii de suport care să fie în concordanță cu tendințele și cerințele economiei, asigurând astfel relevanța și aplicabilitatea cunoștințelor dobândite de studenți.

Pentru a atinge acest obiectiv, universitatea va colabora strâns cu angajatori, organizații profesionale și alte părți interesate pentru a identifica competențele și abilitățile necesare în diverse sectoare. Politicile instituționale vor fi formulate pentru a facilita integrarea eficientă a absolvenților pe piața muncii, prin stagii de practică, parteneriate cu industrie și formare continuă. Astfel, UCB se angajează să ofere o educație relevantă și să sprijine dezvoltarea profesională a studenților, contribuind la creșterea lor profesională și succesul în carieră.

Direcții de acțiune:

- Demersuri către Ministerul Educației și Cercetării în vederea creșterii numărului de locuri bugetate, în condițiile unei ponderi de aproximativ 45% studenți cu taxă din total studenți la studii de licență și 55% studenți cu taxă din total studenți la studii de master;
- Demersuri către Ministerul Educației și Cercetării în vederea creșterii subvenției pentru cămine cantine;
- Stimularea participării studenților la concursuri studențești, conferințe studențești, competiții, prin acordarea de burse excepționale;
- Corelarea continuă cu piața muncii și cu stadiul actual al cunoașterii, a curriculei, a fișelor de disciplină, a activităților de practică, a mijloacelor de evaluare a studenților prin consultarea specialiștilor, angajatorilor, absolvenților și a studenților din anii terminali;
- Înființarea unui **Centru de excelență pentru informatică și robotică** pentru studenți și elevi și punerea la dispoziția acestora a unui spațiu dotat corespunzător cu asigurarea materialelor necesare dezvoltării unor aplicații;
- Promovarea studenților cu rezultate excepționale atât în spațiul universitar cât și în proximitatea acestuia, dar și în mediul online;
- Participarea studenților UCB la mobilități academice, școli de vară, competiții și evenimente organizate în cadrul ACE²-EU;
- Dezvoltarea de programe de practică și stagii internaționale în parteneriat cu universitățile și companiile din rețeaua ACE²-EU;
- Organizarea de evenimente internaționale pentru studenți: hackathoane, competiții sportive și conferințe studențești europene;
- Crearea unor facilități pentru petrecerea timpului liber pentru studenți;
- Susținerea financiară a deplasărilor, taxelor de participare și altor cheltuieli pentru participarea studenților la manifestări științifice în țară și străinătate, la concursuri studențești sau târguri și expoziții;
- Implicarea studenților în promovarea universității;
- Organizarea unor activități de instruire practică cu elevii din licee în laboratoarele



UCB din Târgu Jiu și inițierea unor întâlniri cu profesori și diriginți din licee în vederea promovării programelor UCB din Târgu Jiu;

- Demersuri pentru înființarea unei Case de Cultură a Studenților.

OS 7. Intensificarea procesului de internaționalizare a UCB din Târgu Jiu

Internaționalizarea reprezintă un proces esențial pentru integrarea dimensiunii internaționale,

interculturale și globale în toate aspectele activității universitare.

Pentru Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu, dezvoltarea acestui concept devine un obiectiv strategic crucial, destinat să sporească vizibilitatea internațională și să îmbunătățească calitatea educației superioare. Aceasta abordare răspunde provocărilor curente



privind competitivitatea studenților pe piața globală a muncii și necesitatea adaptării la standardele internaționale. Într-un context globalizat, internaționalizarea este percepută ca un factor de creștere economică și de dezvoltare instituțională. Universitatea va intensifica interacțiunile și colaborările cu universități, agenții și companii internaționale, promovând schimburile academice și proiectele comune. Integrarea noilor tehnologii de comunicare și de învățare online va sprijini procesul educațional și cercetarea științifică, facilitând accesul global la resurse și expertiză.

În plus, UCB va căuta să identifice și să acceseze noi surse de finanțare internaționale, asigurând resursele necesare



pentru dezvoltarea programelor și inițiativelor internaționale. Universitatea va alinia curricula și activitățile educaționale la cerințele pieței muncii globale, incluzând formarea continuă și dezvoltarea profesională pe tot parcursul vieții.

Direcții de acțiune:

- Participarea activă a UCB la Alianța Europeană de Universități ACE²-EU, contribuind la dezvoltarea Spațiului European al Educației.
- Organizarea de evenimente internaționale (Virtual Coffee, Virtual Town Hall Meetings, workshopuri, conferințe) în colaborare cu universitățile partenere;
- Creșterea mobilității studenților și personalului prin programe Erasmus+ și mobilități interne ale alianței;
- Promovarea ofertei educaționale UCB în cadrul platformelor și evenimentelor academice ale alianței.
- Dezvoltarea facilităților pentru studenți și a serviciilor suport, servicii adecvate de cazare, cantine dar și servicii medicale, acces nelimitat la baza sportivă. Serviciile pentru studenții internaționali și dezvoltarea unor activități multiculturale sunt acțiuni desfășurate cu scopul de a îmbunătăți experiențele de viață și de studiu pentru studenții incoming în interacțiunea lor cu locuitorii orașului Târgu Jiu dar și cu studenții UCB din Târgu Jiu;
- Dezvoltarea unui *sistem de indicatoare* în limba engleză cu mesaje atractive și impact vizual plăcut, actualizarea *Ghidului pentru studenții internaționali*, care să constituie o sursă comprehensivă de informații reprezintă un punct de plecare în dezvoltarea acestor facilități.
- Extinderea serviciilor oferite studenților internaționali, organizarea unor evenimente multiculturale de socializare și integrare pentru studenții UCB din Târgu Jiu și studenții internaționali care să permită o mai bună integrare a studenților internaționali.
- Dezvoltarea unor parteneriate internaționale puternice, valorificând contactele personale ale cadrelor didactice și sporirea dimensiunii internaționale a conferințelor științifice sau a evenimentelor desfășurate în universitate;
- Totodată, UCB din Târgu Jiu trebuie să multiplice experiențele de parteneriat internațional existente deja, pentru implementarea unor proiecte de cercetare, valorificând optim potențialul de cercetare pe domeniul energie-mediu-managementul deșeurilor industriale, inclusiv impactul economico-social sau impactul asupra stării de sănătate a populației, uriașul patrimoniu cultural



Constantin Brâncuși, potențialul de inovare psihopedagogică.

- Intensificarea prezenței UCB din Târgu Jiu la expozițiile și târgurile internaționale, în vederea promovării ofertei de studii și atragerea de studenți străini.
- Îmbunătățirea conținutului paginii web a universității, în special a versiunii în limba engleză.

RECTOR,
Prof. univ. dr. ing. Luminița Georgeta Popescu