



Plan operațional pentru anul 2026

Obiective		Acțiuni	Responsabili	Termene	Resurse	Indicatori estimați
1.	Educație					
1.1. Organizarea concursului de admitere pentru anul universitar 2026-2027 și desfășurarea de activități de promovare a universității	Elaborarea documentelor care vor fi folosite în cadrul procesului de admitere și actualizarea site-ului cu informațiile necesare	Rector Prorector de domeniu Decani Compartimentul Informatizare	Aprilie – Septembrie 2026	Alocație bugetară Venituri proprii	Fișe de înscriere facultăți și DPPD Site UCB – secțiunea admitere 2026 actualizată	
	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei UCB	Rector Prorector de domeniu Decani Compartimentul de Marketing Educațional și Promovare Instituțională	2026	Venituri proprii Venituri din FSS Fonduri Erasmus	Minimum 3 târguri	
	Desfășurarea de activități pentru promovarea ofertei educaționale a UCB	Compartimentul de Marketing Educațional și Promovare Instituțională	2026	Venituri proprii Buget ACE ² - EU	Minimum 10 vizite în licee ACE Day (11 Decembrie 2026)	
	Activități pentru crearea de conținut audio-vizual care să asigure dezvoltarea și consolidarea imaginii UCB	Compartimentul de Marketing Educațional și Promovare Instituțională	2026	Venituri proprii Buget ACE ² - EU	Minimum 5 activități 1 Infopack în limba engleză 1 Broșură de promovare a tradițiilor locale (utilizată pentru Festivalul Cultural Kaleidoscope)	



Ministerul Educației și Cercetării
Universitatea "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu

Rectorat

1.2. Modernizarea și dezvoltarea laboratoarelor didactice în vederea creșterii calității procesului didactic de predare/învățare	Înființarea/modernizarea a minimum 4 laboratoare pentru desfășurarea activităților didactice și de cercetare	Rector Prorector de domeniu Decani Director General Administrativ Coordonatori de compartimente	Decembrie 2026	PNRR Alocație bugetară Venituri proprii	Minimum 4 laboratoare 1 laborator FSE 2 laboratoare FSMC 1 laborator FI
1.3. Actualizarea permanentă a ofertei educaționale a universității și a procesului educațional conform cerințelor mediului socio-economic și tendințelor pe plan național și internațional	Evaluarea programelor de studii Evaluarea externă a minimum un program de studii universitare de licență/masterat/doctorat Elaborare dosare cursuri postuniversitare de conversie	Rector Prorector de domeniu Decani Coordonatori de compartimente CMC	Octombrie 2026	Financiare (venituri proprii) Umane	Un program licență/ masterat/doctorat – FSE Depunerea unui dosar de acreditare pentru un program de masterat didactic – DPPD Un program licență/doctorat – FSMC Minimum doua dosare studii universitare de conversie
1.4. Revizuirea planurilor de învățământ	Actualizarea planurilor de învățământ la programele de studii universitare de licență și masterat conform noilor standarde ARACIS (dacă este cazul) și stabilirea rezultatelor învățării	Rector Prorector de domeniu Decani Coordonatori de compartimente	Septembrie 2026	Resurse interne	Planuri de învățământ revizuite
1.5. Actualizarea/elaborarea regulamentelor și procedurilor interne în domeniul educației, în conformitate cu prevederile legislative și cerințe interne	Actualizarea regulamentelor și procedurilor interne în conformitate cu modificările legislative și obiectivele de dezvoltare ale universității	Rector Prorectori Decani CMC	Permanent	Resurse interne	Minimum 5 regulamente/ metodologii/ proceduri (inclusiv Procedura GDPR, Procedura de asigurarea calității, Procedura privind egalitatea de șanse

Strada Tineretului, Nr.4, Târgu Jiu, 210185, Gorj, Romania

Tel./Fax: +40 253 218222

E-mail: rectoratucb@gmail.com



Ministerul Educației și Cercetării
Universitatea "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu

Rectorat

					pentru activități în cadrul ACE ² -EU)
1.6. Promovarea ofertei educaționale a UCB	Elaborarea de materiale promoționale Organizarea unor evenimente care să asigure promovarea programelor de studii (ex: Zilele porților deschise, vizite în licee, Student pentru o zi la UCB, etc) Încheierea de contracte de promovare cu mass-media	Rector Prorector de domeniu Decani Compartimentul de marketing educațional și promovare instituțională Director general administrativ	Martie-Septembrie 2026	Alocație bugetară Venituri proprii Buget ACE ² -EU	Un eveniment 4 contracte Organizare ACE Talk
1.7. Reducerea abandonului universitar	Organizare unui program de inițiere în mediul universitar în cadrul Săptămânii de orientare academică Start UNICB Elaborarea de materiale de orientare Revizuirea Ghidului studentului Elaborarea Ghidului de studii Organizare de activități extracurriculare pentru studenți	Rector Prorectori Decani CCOC	Decembrie 2026	Resurse interne Buget ACE ² -EU	Un program de inițiere în mediul universitar Ghidul studentului Ghidul de studii 2 activități extracurriculare Festivalul Cultural Kaleidoscope (27-30 oct) ACE Day(11Dec) Virtual Escape Room (Deschis în 11 Decembrie) Virtual Coffee (în fiecare lună) Virtual Town Hall Meeting (1 pe trimestru)
	Consiliere și orientare în carieră individual și de grup	CCOC	Permanent	Alocație bugetară Venituri proprii Buget ACE ² -EU	Minimum 2 evenimente de consiliere în grup Minimum un workshop Organizarea unui târg online de joburi

Strada Tineretului, Nr.4, Târgu Jiu, 210185, Gorj, Romania
Tel./Fax: +40 253 218222
E-mail: rectoratucb@gmail.com



Ministerul Educației și Cercetării
Universitatea "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu

Rectorat

	Promovarea oportunităților de angajare în rândul studenților	CCOC	Permanent	Alocație bugetară Venituri proprii	Anunțuri pe pagina web a CCOC
1.8. Îmbunătățirea calității procesului educațional	Implementarea unor metode de predare inovatoare (blended learning) Dezvoltarea de parteneriate cu instituții de învățământ, și organizații pentru a împărtăși bune practici, a dezvolta programe comune și a facilita mobilitatea academică și profesională a studenților și cadrelor didactice Organizarea de seminare doctorale tematice (metodologie, publicare științifică, analiză de date)	Rector Prorectori Decani/Director ȘDȘE Director DPPD	Permanent	Resurse interne Buget ACE ² -EU	Școală de pedagogie organizată prin proiectul ACE ² -EU - ALPs (on-site) și ALEs (online) Pedagogy School – minimum 10 mobilități ale staff-ului UCB la universitățile partener. Minimum 18 profesori din Alianță vor participa la ALPs în UCB în luna noiembrie 2026 Organizarea a minimum 2 cursuri de tip Flavour School cu studenți internaționali Organizarea a minimum 3 cursuri de tip ABCs, cu studenți internaționali Organizarea unui curs de tip BIP (cu staff) Minimum 2 parteneriate Utilizarea metodelor de predare prin intermediul platformelor digitale de Minimum 50% dintre cadrele didactice Minimum 2 seminare doctorale tematice

Strada Tineretului, Nr.4, Târgu Jiu, 210185, Gorj, Romania

Tel./Fax: +40 253 218222

E-mail: rectoratucb@gmail.com



Ministerul Educației și Cercetării
Universitatea "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu

Rectorat

1.9. Îmbunătățirea fondului de carte și publicații periodice	Achiziții de cărți și încheierea de abonamente pentru reviste de specialitate	Rector Prorector de domeniu Decani Director ȘDȘE Compartimentul Bibliotecii Director General Administrativ	Decembrie 2026	Alocație bugetară Venituri proprii	Conform solicitărilor facultăților/ȘDȘE
2.	CERCETARE				
2.1. Asigurarea condițiilor ca activitatea de cercetare să fie fundament pentru o educație modernă și dezvoltarea a societății	Menținerea accesului la baze de date din domeniul cercetării; Publicarea de articole, participarea la conferințe/ participări la evenimente internaționale Încheierea proiecte/contracte de cercetare	Rector Prorector de domeniu Decani Director ȘDȘE CCDMP	Decembrie 2026	Alocație bugetară Venituri proprii Buget ACE ² - EU	Minimum 2 baze de date Conform Planului de cercetare științifică al UCB Organizarea unui workshop pentru cercetători internaționali Participarea la un colochiu internațional în Polonia (dedicat studenților și cercetătorilor)
2.2. Sprijinirea activă a cadrelor didactice, a cercetătorilor și doctoranzilor/masteranzilor în activitatea de cercetare științifică și inovare în vederea asigurării creșterii performanței în cercetare	Suținerea rezultatelor cercetării și a propunerilor de proiecte; Crearea unor centre de excelență în cercetare pe domenii prioritare Acordarea de burse de mobilitate sau de stagii în străinătate, finanțarea organizării sau participării la evenimente științifice etc. Suținerea financiară a publicării de articole din fondul de cercetare Organizarea unei competiții de proiecte finanțate din veniturile	Rector Director General Administrativ Compartimentul Cercetare, Dezvoltare și Management Proiecte	Decembrie 2026	Alocație bugetară Fond de cercetare Venituri proprii Buget ACE ² - EU	Conform solicitărilor primate Minimum un centru Depunerea a minimum 2 aplicații pentru proiecte de tip Horizon

Strada Tineretului, Nr.4, Târgu Jiu, 210185, Gorj, Romania

Tel./Fax: +40 253 218222

E-mail: rectoratucb@gmail.com



Ministerul Educației și Cercetării
Universitatea "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu

Rectorat

	proprii ale UCB atât pentru personalul didactic și de cercetare, cât și pentru studenți, pe direcțiile de cercetare prioritare ale universității				
2.3. Creșterea vizibilității cercetării științifice prin organizarea de conferințe cu participare națională/internațională, în parteneriat cu universități/ organizații profesionale/instituții de cercetare din țară/ străinătate	Organizarea de conferințe și alte manifestări științifice	Rector Prorector de domeniu Decani/Director ȘDȘE Coordonatori de compartimente Director ICDI	În conformitate cu termenele prevăzute în Programul manifestărilor științifice	Alocație bugetară Venituri proprii Buget ACE ² -EU	În conformitate cu prevederile din Programul manifestărilor științifice Co-organizarea Conferinței Științifice Pedagogice din decembrie 2026
3.	CALITATE ȘI ETICĂ				
3.1. Aplicarea și monitorizarea politicii interne privind asigurarea calității	Elaborarea Planului operațional anual privind Asigurarea Calității Planificarea activităților de evaluare Evaluarea cadrelor didactice la nivelul celor trei componente (colegială, evaluarea de către studenți și evaluarea din partea managementului) – anual Evaluarea serviciilor administrative – anual Evaluarea mediului de învățare Evaluarea opiniei absolvenților privind procesul de învățare din perioada studiilor universitare Evaluarea opiniei angajatorilor	Prorector de domeniu CEAC Decani/Director ȘDȘE Responsabili cu asigurarea calității CMC	August 2026 Noiembrie 2026	Resurse interne Buget ACE ² -EU	Planul operațional anual privind Asigurarea Calității Planul activităților de evaluare Evaluare cadre didactice Evaluare personal Evaluare mediu de învățare Evaluarea opiniei absolvenților Evaluare opinie angajatori Procedura de asigurarea calității în învățământul superior pentru programele de studii organizate în cadrul Alianței ACE ² -EU



					(diploma europeană comună și microcertificări)
3.2. Asigurarea îndeplinirii standardelor de calitate la nivelul programelor de studii și la nivel instituțional	Evaluarea internă a calității programelor de studii – Planificarea evaluării	Prorector de domeniu CEAC CMC Decani Director ȘDȘE Responsabili programe	Decembrie 2026	Resurse interne	Plan de evaluare
	Analiza dosarelor care vor fi depuse pentru evaluarea externă de către ARACIS	Prorector de domeniu CMC	Permanent	Resurse interne	Un domeniu de masterat
3.3. Conștientizarea standardelor de etică la nivelul comunității academice	Elaborare raport privind activitatea la nivelul comisiei de etică	Președintele comisiei de etică	Decembrie 2026	Resurse interne	Raport Comisia de Etică
	Organizarea unui atelier anual de etică și integritate academică, dedicat doctoranzilor, studenților și cadrelor didactice.	Director ȘDȘE	Decembrie 2026	Resurse interne	1 Atelier de lucru/workshop
4.	RELAȚIA CU SOCIETATEA, PROMOVAREA IMAGINII UNIVERSITĂȚII ȘI IMPLICAREA ÎN COMUNITATE				
4.1. Creșterea implicării Universității în comunitate și consolidarea rolului ei ca factor de cultură și educație și consolidarea sentimentului de apartenență la comunitate a Universității prin inițiative și evenimente specifice	Asigurarea colaborării permanente dintre structurile de conducere și comunitatea universitară (cadre didactice/cercetători, personal administrativ, studenți) și adaptarea periodică a organigramei Universității la nevoile comunității academice și la cerințele societății;	Rector Prorectori Decani/ Director ȘDȘE Directori de institute	Decembrie 2026	Alocație bugetară Venituri proprii Buget ACE ² - EU	Conform prevederilor legislative și în concordanță cu necesitățile interne



Ministerul Educației și Cercetării
Universitatea "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu

Rectorat

	Sprijinirea inițiativelor și a proiectelor de formare, specializare, perfecționare pentru comunitatea universitară precum și a evenimentelor naționale și internaționale studențești (școli de vară/iarnă tematice, competiții, festivaluri, expoziții etc.)				O școală de vară/expoziție/competiție Festivalul Cultural Kaleidoscope
4.2. Sprijinirea studenților cu probleme sociale, a celor care implementează activități/proiecte ce contribuie la buna funcționare/dezvoltarea universității și recompensarea studenților cu rezultate valoroase în activitatea didactică, de cercetare sau cultural-sportivă	Stabilirea fondului de burse și repartizarea acestuia pe facultăți	Rector Prorectori Secretar șef instituție Decani	Decembrie 2026	Alocație bugetară Venituri proprii	2 acțiuni cu caracter social
	Stabilirea numărului de burse sociale				
	Organizarea a Minimum 2 acțiuni cu caracter social pentru studenți.				
4.3. Sprijinirea inițiativelor/proiectelor de formare, specializare, perfecționare pentru comunitatea universitară precum și a evenimentelor naționale și internaționale studențești;	Alocarea de resurse financiare pentru cursuri de perfecționare adresate angajaților UCB;	Rector Prorectori Decani Director ȘDȘE Director General Administrativ	Decembrie 2026	Proiecte FDI Alocație bugetară	Conform necesităților identificate
	Alocare de resurse financiare pentru organizarea evenimentelor naționale și internaționale studențești (școli de vară/iarnă tematice, competiții, festivaluri, expoziții etc.);				
4.4. Susținerea transferului tehnologic și cooperarea cu mediul economic	Participarea Centrului de Transfer Tehnologic CTT-UCB la 2 saloane de invenții și inovații	Rector Prorectori Decani Director ȘDȘE	Decembrie 2026	Alocație bugetară	2 participări Un acord de colaborare

Strada Tineretului, Nr.4, Târgu Jiu, 210185, Gorj, Romania

Tel./Fax: +40 253 218222

E-mail: rectoratucb@gmail.com



Ministerul Educației și Cercetării
Universitatea "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu

Rectorat

	Încheierea a minimum unui acord de colaborare cu Centre de transfer tehnologic/mediu privat/universități	Director General Administrativ		Venituri proprii	
5.	RELAȚIILE INTERNAȚIONALE, CALITATE ȘI COMPETITIVITATE				
5.1. Dezvoltarea de colaborări și parteneriate internaționale	Încheierea de noi acorduri de colaborare cu universități din străinătate pentru extinderea oportunităților de cercetare, schimb de cunoștințe și mobilitate academică Dezvoltarea activităților de tip mobilități internaționale în cadrul programelor universităților europene-ACE2 EU Internaționalizarea studiilor doctorale	Rector Prorector responsabil de domeniu Decani Director ȘDȘE	Decembrie 2026	Alocație bugetară Venituri proprii Buget ACE ² -EU	Minimum 2 acorduri Număr de mobilități conform acordului de parteneriat ACE ² -EU Invitarea a minimum 2 profesori de la universități din străinătate pentru activități doctorale.
5.2. Creșterea gradului de internaționalizare a studiilor și a universității prin încurajarea și susținerea mobilităților internaționale a studenților, cadrelor didactice, a cercetătorilor și a personalului didactic auxiliar și nedidactic	Efectuare de mobilități internaționale studenți/cadre didactice/cercetători/personal didactic auxiliar și nedidactic (inclusiv în cadrul alianței ACE ² -EU) Atragerea de cadre didactice/cercetători din străinătate care vin la universitate în cadrul unor programe internaționale	Prorector responsabil de domeniu Decani Director ȘDȘE	Decembrie 2026	Alocație bugetară Venituri proprii Buget ACE ² -EU	Minimum 150 de mobilități pentru studenți, cadre didactice și de cercetare
5.3. Asigurarea accesului studenților care nu beneficiază de activități internaționale tradiționale la experiențe internaționale (internaționalizarea acasă)	Organizarea de acțiuni pentru internaționalizare acasă – International Week – 2026	Prorector responsabil de domeniu Decani	Iulie 2026	Alocație bugetară Venituri proprii	Un eveniment
5.4. Creșterea calității resursei umane la toate nivelurile prin participarea la programe specifice de formare oferite tuturor categoriilor de angajați	Programe specifice de formare oferite tuturor categoriilor de angajați Organizări de mobilități naționale și internaționale pentru toate categoriile de angajați.	Rector Prorectori Decani Director General Administrativ	Decembrie 2026	Alocație bugetară Venituri proprii Buget ACE ² -EU	Minimum 5 angajați participanți la cursuri de formare/mobilități

Strada Tineretului, Nr.4, Târgu Jiu, 210185, Gorj, Romania

Tel./Fax: +40 253 218222

E-mail: rectoratucb@gmail.com



Ministerul Educației și Cercetării
Universitatea "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu

Rectorat

6.	VIATA SOCIALĂ, INFRASTRUCTURĂ ȘI SERVICII ADMINISTRATIVE					
6.1. Susținerea studenților în toate activitățile și proiectele implementate în universitate, asigurarea de servicii administrative și de infrastructură/logistică, cât și de mecanisme de finanțare moderne, care să mențină garanția independenței forurilor studențești	Implicarea studenților în echipele de implementarea a proiectelor din universitate (de cercetare/educaționale); Participarea studenților în cadrul comisiilor de evaluare a burselor sociale și în cadrul comisiilor de cazare și acordare tabere studențești. Asigurarea funcționalității cafenelei studențești în incinta Campusului studențesc Debarcader	Rector Prorectori Decani Director ȘDȘE	Octombrie 2026	Alocație bugetară Venituri proprii Buget ACE ² - EU	Minimum 5 studenți participanți în echipe de implementare proiecte	
6.2. Atragerea studenților în activitățile sportive, culturale și de cercetare științifică	Includerea de studenți, la fiecare nivel de studii, în colective ce practică sportul, în acțiuni privind promovarea universității în colective de cercetare alături de cadre didactice și cercetători.	Prorector de domeniu Decani Director ȘDȘE	Decembrie 2026	Alocație bugetară Venituri proprii Buget ACE ² - EU	Minimum 5 studenți participanți în echipe de cercetare/echipe sportive	
6.3. Susținerea activităților de voluntariat prin recunoașterea și creșterea importanței acestora, prin acordare de credite suplimentare, burse, tabere, cazare gratuită etc.	Derularea programului de voluntariat în UCB Acordare de punctaje pentru activități de voluntariat în competițiile de acordare a burselor, taberelor și locurilor în cămin.	Rector Prorectori Decani Director ȘDȘE Secretar șef instituție	Decembrie 2026	Alocație bugetară Venituri proprii	Minimum 10 contracte de voluntariat	
6.4. Monitorizarea și auditarea execuției bugetare, simplificarea procedurilor și operațiunilor administrative și eficientizarea activității	Realizare de evaluări/ monitorizări/auditări; Prezentarea execuției bugetare în organisme de conducere; Măsuri de eficientizare a procedurilor și operațiunilor administrative.	Rector Prorectori Decani Director ȘDȘE	Decembrie 2026	Alocație bugetară Venituri proprii	Execuție bugetară lunară analizată în Consiliul de administrație. Prezentare execuție semestrială în Senatul universității	
6.5. Dezvoltarea infrastructurii universității	Finalizarea activităților necesare pentru redeschiderea cantinei studențești, Demararea proiectelor Infrastructură de sport și sănătate în campus	Rector Prorector de domeniu Director General Administrativ	2026	PNRR Alocație bugetară	Demararea activităților pentru dezvoltarea infrastructurii universitare	

Strada Tineretului, Nr.4, Târgu Jiu, 210185, Gorj, Romania
Tel./Fax: +40 253 218222
E-mail: rectoratucb@gmail.com



Ministerul Educației și Cercetării
Universitatea "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu

Rectorat

	studentesc Debarcader: construire sală de sport și săli de recuperare, amenajare incintă, desființare construcții C8, C9, C10 și Înființarea Centrului European pentru Educație Inovatoare „Constantin Brâncuși” Modernizarea infrastructurii digitale a universității în vederea îmbunătățirii comunicării și interacțiunii dintre personal didactic și studenți			Venituri proprii	
7.	CONTROL MANAGERIAL				
7.1. Monitorizarea aplicării sistemului de control intern managerial la nivelul tuturor structurilor administrative din UCB	Avizarea procedurilor elaborate la nivelul structurilor organizatorice Elaborarea Planului anual al SCIM Elaborarea raportului anual SCIM Analiza gradului de îndeplinire a SCIM	Prorector responsabil de domeniu	Aprilie 2026	Resurse umane	Număr de proceduri operaționale – Minimum 3 Implementarea registrului riscurilor la nivelul tuturor structurilor administrative

Rector,

Prof. univ. dr. ing. Luminița Georgeta POPESCU

Strada Tineretului, Nr.4, Târgu Jiu, 210185, Gorj, Romania
Tel./Fax: +40 253 218222
E-mail: rectoratucb@gmail.com